

Số 77 - BC/HU

## **BÁO CÁO**

**Tổng kết việc thực hiện thí điểm các mô hình tổ chức mới và kiêm nhiệm chức danh theo Kết luận số 74-KL/TW, ngày 22/5/2020 của Bộ Chính trị**

-----

Thực hiện Công văn số 488 - CV/BTCTU, ngày 20/8/2021 của Ban Tổ chức Tỉnh ủy về việc báo cáo tổng kết việc thực hiện thí điểm các mô hình tổ chức mới và kiêm nhiệm chức danh theo Kết luận số 74-KL/TW, ngày 22/5/2020 của Bộ Chính trị; Ban Thường vụ Huyện ủy Đam Rông báo cáo về kết quả thực hiện như sau:

### **I- VỀ TỔ CHỨC TRIỂN KHAI THỰC HIỆN**

Thực hiện Nghị quyết số 18 -NQ/TW, ngày 25/10/2017 của Ban Chấp hành Trung ương khóa XII và các Kế hoạch, Kết luận của Trung ương, Tỉnh ủy về “Một số vấn đề về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả”; Ban Thường vụ Huyện ủy Đam Rông đã tổ chức Hội nghị cán bộ chủ chốt trong toàn huyện để quán triệt, triển khai thực hiện; đồng thời, xây dựng và ban hành Kế hoạch số 59-KH/HU, ngày 31/5/2018 để cụ thể hóa Nghị quyết của Trung ương, Kế hoạch của Tỉnh ủy phù hợp với tình hình thực tế địa phương; trong đó, có nội dung là thực hiện thí điểm mô hình mới về tổ chức, kiêm nhiệm một số chức danh lãnh đạo, quản lý khi đủ điều kiện theo hướng dẫn của Trung ương, của tỉnh phù hợp với tình hình của địa phương, cơ quan, đơn vị.

### **II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN**

Nhằm cụ thể hóa Nghị quyết số 18 -NQ/TW, ngày 25/10/2017 của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII về “Một số vấn đề về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả”, trên cơ sở vai trò, vị trí, chức năng, nhiệm vụ của các cơ quan, đơn vị và tình hình đội ngũ cán bộ hiện có, Ban Thường vụ Huyện ủy Đam Rông đã triển khai thực hiện thí điểm mô hình Trưởng Ban Dân vận Huyện ủy đồng thời là Chủ tịch Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam huyện; Trưởng Ban Tuyên giáo Huyện ủy kiêm Giám đốc Trung tâm Chính trị huyện, kết quả thực hiện cụ thể như sau:

**1. Về thí điểm kiêm nhiệm chức danh Trưởng Ban Dân vận Huyện ủy đồng thời là Chủ tịch Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam huyện**

Trên cơ sở xin ý kiến và được sự thống nhất của Ban Thường vụ Tỉnh ủy và Ban Thường trực Ủy ban MTTQ Việt Nam tỉnh, tháng 8/2018 Ban Thường vụ Huyện ủy Đam Rông đã ban hành quyết định bổ nhiệm đồng chí Chủ tịch Ủy ban MTTQ Việt Nam huyện giữ chức vụ Trưởng Ban Dân vận Huyện ủy, Chủ tịch Ủy ban MTTQ Việt Nam huyện. Hiện nay, huyện Đam Rông vẫn đang tiếp tục duy trì thực hiện mô hình này.

### ***1.1. Những thuận lợi, khó khăn, vướng mắc, bất cập trong quá trình thực hiện thí điểm***

#### ***\* Thuận lợi***

Hai cơ quan Ban Dân vận và Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt nam có nhiệm vụ, chức năng gần giống nhau, cùng tham mưu triển khai về công tác tuyên truyền, vận động quần chúng, nên khi thực hiện mô hình Trưởng ban Dân vận Huyện ủy đồng thời là Chủ tịch Ủy ban MTTQ Việt Nam huyện sẽ có nhiều thuận lợi trong việc tiếp nhận và triển khai thực hiện các chỉ thị, nghị quyết của Đảng về công tác tuyên truyền, vận động quần chúng. Một đồng chí đứng đầu hai cơ quan có lợi thế là nắm được đầu mối công việc, chia sẻ, phân công nhiệm vụ, trách nhiệm một cách hợp lý hơn, từ đó triển khai kịp thời có hiệu quả các công việc được giao, không phải qua khâu trung gian.

#### ***\* Khó khăn***

Hai cơ quan tuy tương đồng về chức năng, nhiệm vụ, nhưng lại khác nhau về tính chất thực hiện, nên trong quá trình thực hiện nhiệm vụ đôi lúc còn chồng chéo, có những công việc vừa là người tham mưu cho cấp ủy chỉ đạo triển khai thực hiện, đồng thời cũng là người trực tiếp thực hiện, dẫn đến có sự hạn chế trong công tác giám sát, kiểm tra.

### ***1.2. Những ưu điểm, hạn chế trong quá trình thực hiện thí điểm***

#### ***\* Ưu điểm***

Sau 03 triển khai thực hiện chủ trương Trưởng Ban Dân vận Huyện ủy đồng thời là Chủ tịch Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam huyện đã đạt được những kết quả tích cực, khắc phục được những bất cập trong hoạt động của Mặt trận và các tổ chức chính trị - xã hội. Trong đó, đã khắc phục được tình trạng hành chính hóa, công văn, giấy tờ, giảm được các cuộc họp, các cuộc kiểm tra, giám sát... phát huy được vai trò giám sát, phản biện xã hội của Mặt trận Tổ quốc và các đoàn thể chính trị - xã hội; các chủ trương, nghị quyết của Đảng về công tác vận động quần chúng được tham mưu triển khai thực hiện kịp thời, hiệu quả. Giúp giảm đầu mối, giảm con người, tiết kiệm cho ngân sách địa phương; khắc phục được sự chồng chéo, chồng chéo trong công việc.

*\* Hạn chế*

- Do đảm nhiệm là người đứng đầu của hai đơn vị, khối lượng công việc tương đối lớn, phải tham gia nhiều cuộc họp, ít có thời gian đi cơ sở; mặt khác, biên chế của cả hai đơn vị lại giảm, nên trong công tác điều hành, quản lý, quán xuyến công việc đôi lúc chưa kịp thời, sâu sát, chưa bao quát hết chức năng, nhiệm vụ của cả hai đơn vị, nên phần nào ảnh hưởng đến chất lượng, hiệu quả công việc.

- Chưa xây dựng được cơ chế hoạt động, phối hợp giữa hai cơ quan, đơn vị, nên trong quá trình triển khai thực hiện nhiệm vụ vẫn còn chồng chéo, lúng túng, một số nhiệm vụ hiệu quả chưa cao.

- Chế độ chính sách còn nhiều bất cập, chưa thỏa đáng với khối lượng công việc, chức trách, nhiệm vụ được giao là người đứng đầu cả hai đơn vị.

**1.3. Đề xuất, kiến nghị**

Trong quá trình thực hiện mô hình kiêm nhiệm chức danh Trưởng Ban Dân vận Huyện ủy đồng thời là Chủ tịch Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam huyện, trên thực tế còn có những bất cập và khó khăn, đối với các địa phương vùng sâu, vùng xa, vùng dân tộc thiểu số như huyện Đam Rông lại càng khó khăn hơn. Ban Thường vụ Huyện ủy Đam Rông đề xuất sớm tổng kết, đánh giá chung kết quả thực hiện và xem xét đối với việc tiếp tục thực hiện mô hình này.

Đồng thời, đề xuất sớm xây dựng cơ chế hoạt động và quy định cụ thể về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn, mối quan hệ công tác và chế độ chính sách đối với chức danh Trưởng Ban Dân vận Huyện ủy đồng thời là Chủ tịch Ủy ban MTTQ Việt Nam huyện (nếu tiếp tục thực hiện).

**2. Việc thực hiện chủ trương Trưởng Ban Tuyên giáo Huyện ủy đồng thời là Giám đốc Trung tâm Chính trị huyện**

Được triển khai thực hiện từ tháng 9/2017, cụ thể như sau:

- Tháng 9/2017, Ban Thường vụ Huyện ủy ban hành quyết định bổ nhiệm đồng chí Giám đốc Trung tâm chính trị huyện giữ chức vụ Phó trưởng Ban Tuyên giáo Huyện ủy kiêm Giám đốc Trung tâm Chính trị huyện.

- Đến tháng 01/2020, đồng chí Phó trưởng Ban Tuyên giáo Huyện ủy kiêm Giám đốc Trung tâm chính trị huyện được luân chuyển về xã, Ban Thường vụ Huyện ủy đã ban hành quyết định bổ nhiệm đồng chí Trưởng ban Tuyên giáo Huyện ủy kiêm giữ chức vụ Giám đốc Trung tâm chính trị huyện và thực hiện từ đó cho đến nay.

**2.1. Những thuận lợi, khó khăn, vướng mắc, bất cập trong quá trình thực hiện thí điểm**

*\* Thuận lợi*

- Thuận lợi trong công tác chỉ đạo, điều hành và phối hợp, tăng cường vai trò lãnh đạo của Huyện ủy đối với công tác bồi dưỡng, giáo dục lý luận chính trị cho cán bộ, đảng viên trên địa bàn huyện. Đồng chí Trưởng Ban Tuyên giáo là Ủy viên Ban Thường vụ Huyện ủy nên các chủ trương, chỉ đạo của cấp ủy được đồng chí trưởng ban tuyên giáo đồng thời là giám đốc trung tâm chính trị lĩnh hội và triển khai, không phải qua khâu trung gian như trước đây.

- Với vị thế là Ủy viên Ban Thường vụ, Trưởng Ban Tuyên giáo Huyện ủy nên việc phối hợp trong công tác đào tạo, bồi dưỡng chính trị, việc phân bổ, giao nhiệm vụ cho giảng viên kiêm chức tại Trung tâm chính trị được thực hiện thuận lợi hơn.

- Đối với Ban Tuyên giáo Huyện ủy, việc đồng chí Trưởng Ban Tuyên giáo đồng thời là Giám đốc Trung tâm Chính trị cũng giúp cho việc thực hiện chức năng giúp cấp ủy thẩm định và chịu trách nhiệm về nội dung chính trị, tư tưởng trong các chương trình đào tạo, bồi dưỡng, giáo dục cán bộ, đảng viên; theo dõi và tham mưu với cấp ủy về nội dung hoạt động và sự phối hợp công tác của các đơn vị liên quan đối với trung tâm được thuận lợi hơn.

*\* Khó khăn*

Do đảm nhiệm là người đứng đầu của hai đơn vị, khối lượng công việc tương đối lớn nên trong công tác quản lý, điều hành, xử lý công việc đôi lúc chưa kịp thời, thường xuyên.

## **2.2. Những ưu điểm, hạn chế trong quá trình thực hiện**

*\* Ưu điểm*

- Việc thực hiện Trưởng Ban Tuyên giáo Huyện ủy đồng thời là Giám đốc Trung tâm chính trị huyện đã góp phần tinh giản bộ máy của hệ thống chính trị, giảm biên chế của cả hai cơ quan, đơn vị; đồng thời, giảm được một khâu trung gian, các chủ trương, nghị quyết của cấp ủy đối với Trung tâm Chính trị được triển khai sát thực hơn, bám sát nhiệm vụ chính trị hơn, nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động của Trung tâm. Từ đó, vai trò lãnh đạo của cấp ủy đối với công tác bồi dưỡng, giáo dục lý luận chính trị cho cán bộ, đảng viên được tăng cường.

Mặt khác, việc thực hiện chủ trương này đã giúp cho Trung tâm Chính trị và các giảng viên tiếp cận nhanh hơn, thuận lợi hơn các chủ trương, đường lối của Đảng, chính sách pháp luật của Nhà nước, của tỉnh, của huyện cũng như các chỉ thị, nghị quyết; các văn bản, hướng dẫn mới để áp dụng, vận dụng vào bài giảng, nâng cao chất lượng giảng dạy lý luận chính trị cho cán bộ cơ sở.

### *\* Hạn chế*

- Biên chế của Trung tâm Chính trị huyện giảm, nhưng nhiệm vụ lại tăng lên. Theo Quy định 208 -QĐ/TW, Trung tâm được bổ sung thêm 2 nhiệm vụ là: *Thứ nhất*, tuyên truyền, giáo dục lịch sử Đảng và lịch sử đảng bộ địa phương; *Thứ hai*, tham gia phối hợp trong công tác tổng kết thực tiễn, nghiên cứu lý luận, nghiên cứu khoa học theo yêu cầu của cấp ủy và phục vụ giảng dạy, học tập. Sự mâu thuẫn giữa việc tinh giản biên chế và yêu cầu công việc tăng lên dẫn đến thực tế, có lúc, có nơi, công việc chưa hoàn thành theo đúng tiến độ, chất lượng công việc bị giảm sút.

- Việc đảm nhiệm hai chức danh cùng lúc, điều hành hai cơ quan khác nhau nên đôi lúc việc nắm bắt thông tin và xử lý công việc đối với Trung tâm chính trị chưa thật sự sát sao.

- Chưa xây dựng được cơ chế hoạt động, phối hợp giữa hai cơ quan, đơn vị nên trong quá trình thực hiện nhiệm vụ đôi lúc còn lúng túng, hiệu quả chưa cao.

- Chế độ chính sách chưa tương xứng, thỏa đáng với khối lượng công việc, chức trách, nhiệm vụ được giao là người đứng đầu cả hai đơn vị.

### **2.3. Đề xuất, kiến nghị**

Trên thực tế việc thực hiện mô hình Trưởng Ban Tuyên giáo Huyện ủy đồng thời là Giám đốc Trung tâm Chính trị huyện trong quá trình thực hiện tuy còn gặp một số khó khăn, nhưng cũng đạt được nhiều kết quả tích cực và thuận lợi trong công tác bồi dưỡng, giáo dục lý luận chính trị cho cán bộ, đảng viên. Vì vậy, Ban Thường vụ Huyện ủy đề xuất tiếp tục duy trì thực hiện đối với mô hình này; đồng thời, đề xuất Trung ương sớm có quy định cụ thể về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn, mối quan hệ công tác, giờ giảng dạy và chế độ chính sách đối với chức danh Trưởng Ban Tuyên giáo kiêm Giám đốc Trung tâm chính trị cấp huyện.

## **III. ĐÁNH GIÁ CHUNG**

### **1. Ưu điểm, thuận lợi**

Ban Thường vụ Huyện ủy Đam Rông đã thường xuyên quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo, nắm bắt tình hình thực hiện nhiệm vụ và những khó khăn, vướng mắc của các đơn vị thực hiện thí điểm kiêm nhiệm chức danh để kịp thời tháo gỡ. Qua đó, việc thực hiện thí điểm kiêm nhiệm chức danh bước đầu đã mang lại những hiệu quả thiết thực, từng bước tinh gọn bộ máy, giảm biên chế, tiết kiệm ngân sách địa phương; giảm bớt được đầu mối, khắc phục sự chồng chéo, trùng lặp trong công tác chuyên môn; giảm được khâu trung gian nhưng vẫn triển khai thực hiện có hiệu quả các nhiệm vụ chính trị, tạo được sự đồng thuận của cán bộ, đảng viên trong các cơ quan, đơn vị thực hiện thí điểm kiêm nhiệm chức danh.

Cán bộ được phân công thực hiện kiêm nhiệm các chức danh là những người có năng lực, có kỹ năng lãnh đạo; thể hiện tốt vai trò, trách nhiệm của người đứng đầu đơn vị, đã khắc phục khó khăn, hoàn thành tốt chức trách, nhiệm vụ được giao.

## **2. Khó khăn, hạn chế, vướng mắc**

Hiện nay Trung ương chưa có quy định, hướng dẫn cụ thể việc xây dựng và thực hiện quy chế hoạt động, phối hợp giữa các cơ quan, đơn vị thực hiện thí điểm, nên trong quá trình triển khai thực hiện nhiệm vụ chung đôi lúc còn chồng chéo, lúng túng.

Hiện nay, việc thực hiện chủ trương tinh giản biên chế, nên việc thực hiện kiêm nhiệm chức danh gặp những khó khăn nhất định. Khối lượng công việc lớn tập trung vào người đứng đầu, tạo áp lực về trách nhiệm, thời gian, từ đó làm ảnh hưởng đến công tác quản lý, điều hành, tổ chức hoạt động cho các cơ quan, đơn vị. Bên cạnh đó, chế độ chính sách đối với các chức danh kiêm nhiệm còn nhiều bất cập, chưa tương xứng với chức năng, nhiệm vụ, trách nhiệm mà cán bộ phải đảm nhiệm.

Trình độ, năng lực đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức tại các cơ quan, đơn vị không đồng đều, nên hiệu quả công việc đôi lúc chưa cao.

## **IV. NHIỆM VỤ, GIẢI PHÁP**

1. Tiếp tục đẩy mạnh công tác tuyên truyền, giáo dục chính trị tư tưởng; tập trung lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện có hiệu quả Nghị quyết số 18-NQ/TW của Ban Chấp hành Trung ương (khóa XII) và các Kế hoạch, Kết luận của Trung ương, của Ban thường vụ Tỉnh ủy, Huyện ủy về *“Một số vấn đề về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả”* gắn với tập trung lãnh đạo thực hiện Nghị quyết số 26-NQ/TW của Hội nghị Trung ương 7 khóa XII về tập trung xây dựng đội ngũ cán bộ các cấp, nhất là cấp chiến lược, đủ phẩm chất, năng lực và uy tín, ngang tầm nhiệm vụ.

2. Cơ cấu lại và nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức của các cơ quan, đơn vị, đảm bảo thực hiện tốt nhiệm vụ, phù hợp với vị trí việc làm, tiêu chuẩn của từng chức danh.

3. Khi xem xét bố trí cán bộ kiêm nhiệm chức danh, phải lựa chọn những cán bộ thực sự đủ năng lực, có tinh thần trách nhiệm cao, có khả năng bao quát, điều hành công việc hiệu quả; bên cạnh đó cấp phó và chuyên viên của cơ quan phải nâng cao ý thức, trách nhiệm trong công tác tham mưu, tổ chức thực hiện.

4. Cần có quy định, hướng dẫn rõ ràng, cụ thể về chức trách, nhiệm vụ, quyền hạn của các đồng chí thực hiện kiêm nhiệm các chức danh; quy chế hoạt động, cơ chế phối hợp cho các chức danh kiêm nhiệm để đảm bảo hoạt động “tròn vai”, tránh tình trạng “bên nặng bên nhẹ” trong thực hiện các nhiệm vụ kiêm nhiệm.

## V. ĐỀ XUẤT, KIẾN NGHỊ

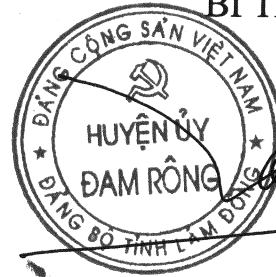
Đề xuất, kiến nghị Trung ương sớm xây dựng và điều chỉnh lại chế độ, chính sách đãi ngộ hợp lý, tạo động lực khuyến khích để cán bộ kiêm nhiệm thực hiện tốt vai trò, trách nhiệm và phát huy hết năng lực công tác.

Trên đây là Báo cáo tổng kết việc thực hiện thí điểm các mô hình tổ chức mới và kiêm nhiệm chức danh theo Kết luận số 74-KL/TW, ngày 22/5/2020 của Bộ Chính trị của Ban Thường vụ Huyện ủy Đam Rông.

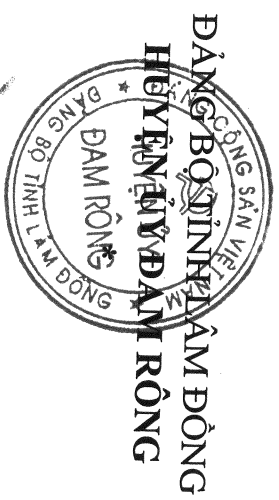
### Nơi nhận:

- Ban Thường vụ Tỉnh ủy,
- Ban Tổ chức Tỉnh ủy,
- Các Ban và Văn phòng Huyện ủy,
- Các đ/c UVBTV Huyện ủy,
- Lưu Văn phòng Huyện ủy.

**T/M BAN THƯỜNG VỤ  
BÍ THƯ**



**Nguyễn Văn Lộc**



**ĐẢNG CỘNG SẢN VIỆT NAM**  
Đam Rông, ngày 01 tháng 9 năm 2021

## PHỤ LỤC

### KẾT QUẢ THỰC HIỆN THÍ ĐIỂM MÔ HÌNH TỔ CHỨC MỚI VÀ KIỂM NGHIỆM CHỨC DANH

(Kèm theo Báo cáo số 77-BC/HU, ngày 01/9/2021 của Ban Thường vụ Huyện ủy)

Số TT	Danh mục	Tổng số đơn vị	Số đơn vị thực hiện				Giảm số lượng lãnh đạo (người)		Giảm số lượng tổ chức		Giảm biên chế (người)	Ghi chú
			Tổng số	Trong đó		Cấp sở	Cấp phòng	Cấp sở	Cấp phòng			
				Đang thực hiện	Đã kết thúc thực hiện							
	TỔNG CỘNG											
A	KIỂM NHIỆM CHỨC DANH											
1	Thí điểm Trưởng Ban Dân vận đồng thời là chủ tịch Ủy ban Mặt trận Tổ quốc cấp huyện	1	1	1				1			1	
2	Thí điểm Trưởng Ban Tuyên giáo cấp ủy đồng thời là giám đốc Trung tâm chính trị cấp huyện	1	1	1				1			1	
B	MÔ HÌNH TỔ CHỨC MỚI	0										

NGƯỜI LẬP BIỂU

  
Lê Thị Mừng